深读

观察

『智能组织』是李彦宏：AI下一幕

百度世界2026发布多项AI成果

11月12日，百度世界2026在北京举办。百度创始人李彦宏在开幕式上判断，人工智能的下一幕是“智能组织”，并首次提出“组织进化三原则”：打破岗位边界、沉淀隐性知识、设计流程闭环。“如果说，人工智能是新电能。那么，智能组织就是AI时代的新厂房，是生产力真正发生的地方。”

在李彦宏看来，如果AI技术的上游是能源，下游就是组织能力，“是一个不同于现在通行的科层制的AI原生组织体系，我们把它叫做智能组织。”

他类比工业时代的发展进程指出，AI没有产生预期的经济效益，是因为只更换了电机，没有重新设计工厂。“换一台AI新电机，只是起点；重新设计新厂房，才是分水岭。而这座新厂房，就是智能组织。”

本届大会期间，百度围绕“芯云模体”四层架构，发布多项成果：正式推出大模型交易平台词元所，发布文心大模型5.5 Flash预览版及两款文心应用模型；百度搭子、库库、百度一镜、伐谋四大智能体迎来升级；百度智能云正式发布天池1024卡超节点，昆仑芯公布新的产品计划，萝卜快跑全球化运营再提速。

◎山东商报·山海新闻
记者 许畅 发自北京

>>>



受访者供图
百度创始人李彦宏



11月12日，百度世界2026在北京举办，百度创始人李彦宏首次提出“组织进化三原则”

“组织进化有三原则，未来岗位将收敛为两类”

大会开幕式上，李彦宏提出“组织进化三原则”。首先是打破岗位边界。在他看来，岗位是工业时代的单元，任务则是智能时代的单元，未来的组织就是一个任务的网络。“岗位不会消失，但会收敛，未来大致会分为两类岗位：一类是Builder，负责创造新东西；另一类是Seller，负责人与人之间的沟通和连接，让对方对你产生情感、建立信任。”

其次是沉淀隐性知识。企业的做事经验若只存在员工脑子里，就只是个体能力；只有显性化并沉淀到公司平台上，才构成组织智能。李彦宏说，“这种组织能力，是别人抄不走、挖不动、买不来的，这才叫护城河。”

再次是设计流程闭环。李彦宏给出公式：可衡量 + Looping = 持续进化。有了客观的衡量标准，就能让AI不断“转圈”优化。“公司，就变成一个由无数Loops组成的、高度自动化运营的组织。组织，就变成一个不断学习和进化的系统。”

据了解，三原则已在百度内部得到初步验证。过去一年，百度内部日活智能体数（DAA）从日均0.5万增长到3.7万，涨了6倍多；智能体完成的有效任务数，从每周8.4万个增长到一周超过100万个；百度已建设4300个Workspace，沉淀组织Skill超过2万个。“让一个人的经验，成为整个组织的能力。”李彦宏说。

推出大模型交易平台“词元所” 发布两款文心应用模型

李彦宏指出，今年前9个月，几乎每天都有新模型发布，有时候一天都能发布多个模型。但词元中转站并不对模型效果和服务稳定性负责，模型越多，选择越困难，“同一款模型，有的贵有的便宜，来源五花八门，质量参差不齐。选来选去，就是不放心、不敢用。”为此，百度正式推出大模型交易平台词元所。他表示，词元所就是大模型的交易所，让企业乃至个人都能便捷地找到、购买和使用可信的模型Token。

词元所主打“验真”与“征信”两大能力，通过模型指纹比对、能力测试、性能与可用性测试等相关技术进行资源核验，同时采取定期抽检拨测、全链路实时监测调用等方式，为模型提供商建立信用评级，向客户提供中立可信、公开透明的模型交易服务。词元所上线一个月以来，已入驻供应资源超100个，日均调用次数突破5000万，日均调用Token超7000亿。

基础模型方面，文心5.5Flash Preview正式发布，总参数量达2800亿，每个Token激活140亿参数，支持最长100万Token的上下文，在编程、3D建模、知识工作、内容创作等方面表现突出，在Terminal-Bench、AutomationBench等多项基准测试中取得了具有竞争力的得分，保持极致的解码速度；应用模型方面，文心闪电深度思考模型与文心一镜微表情大模型正式发布，同步上线百度智能云千帆平台，面向企业客户及合作伙伴开放API服务。

四大智能体全面进阶 组织进化在业务中发生

本届大会上，数字人智能体百度一镜同时推出“短漫剧Studio”，覆盖创意、剧本、分镜到成片的一站式创作链路。创作者可以在百度一镜上，将已被验证的作品，一键完成剧情、人物和场景的本土化适配，助力短漫剧出海；基于自研视频生成模型，成本仅需每秒0.2元。

值得一提的是，大会上展示的数字人希加加专访李彦宏视频片段，即由百度一镜生成。

百度搭子升级为连接百度全系专业智能体的统一入口，并全面开放Harness引擎和Agent API。过去一个季度，搭子成为增速第一的通用智能体。百度搭子团队也是组织进化三原则的实践者：半年迭代160多次，90%的代码、50%的对外传播物料由搭子生成。

据介绍，作为全球化的文档和创作平台，百度文库、百度网盘联合推出的库库，以及库库海外版KOOKO，实现扎根本土、服务全球。背后是18亿专业内容、7.5亿中英文文献、百万级专家网络，数据、架构、模型协同进化；百度伐谋升级至3.0，面向生产运营、经营策略和产业研发等复杂任务，持续自我演化，为产业任务最终业务指标负责。目前客户已覆盖中国41个工业大类中的25个。

云与芯筑牢底座 萝卜快跑驶向全球

会上，百度智能云正式发布天池1024卡超节点；昆仑芯M100已如期上市，M300将于明年推出。其中，M100主打极致性价比；而作为旗舰款的M300，则在算力、存储、互联等多个维度，实现了全方位能力跃升。

“今天的具身智能，大约相当于无人驾驶2016年左右的发展水平。”李彦宏说。在无人驾驶方面，萝卜快跑覆盖全球28座城市，自动驾驶里程超过3.5亿公里，已在迪拜、阿布扎比全无人商业化运营，并已与神州租车团队携手，把传统自驾游和无人驾驶深度融合，开创了全球唯一的无人车“自驾游”服务模式。

李彦宏认为，智能组织将迎来轻资产运营、构建新护城河、创造和发现新市场三大机会，“所以现在，就是推动组织智能进化的时刻。”

“百度愿意和大家一起，重新理解组织，重新设计组织，重新创造组织。”他说，“让我们在组织变革中赢得主动，在智能进化中赢得未来。”